

# Programa FOCEVAL

## Fomento de Capacidades en Evaluación en países seleccionados de Latinoamérica (FOCEVAL)

FOCEVAL es un grupo de instituciones públicas y de la sociedad civil que trabajan en conjunto mejorando habilidades y conocimientos en evaluación. La evaluación permite conocer en qué medida los proyectos, programas y políticas públicas contribuyen al bienestar de la población, mejorar la toma de decisiones y propiciar el diálogo y la transparencia. La contraparte política y co ejecutora es el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica costarricense (MIDEPLAN). FOCEVAL inicia su trabajo en Costa Rica en 2011 con el objetivo de extenderlo a otros países latinoamericanos.

### Los desafíos

En varios países de América Central están establecidos o están desarrollándose sistemas estatales de monitoreo y evaluación (M&E). Estos sistemas tienen el potencial de contribuir a una gestión pública eficaz y eficiente porque pueden brindar informaciones relevantes para la conducción y mejora de los programas públicos.

No obstante, los desafíos son muchos: A nivel macro la planificación, la presupuestación, el monitoreo y la evaluación requieren de una mejor articulación. Otro reto consiste en la creación de la voluntad política de presupuestar recursos para la evaluación, de usar los resultados evaluativos para la mejora de los programas públicos y la rendición de cuentas frente a la población.

Al desafío de crear las capacidades técnicas relevantes para la ejecución y gestión de evaluaciones, se suma el reto de la coordinación interinstitucional; la homologación de conceptos; y del fomento de una cultura organizacional de aprendizaje.

### Nuestro Enfoque

Entendemos Evaluation Capacity Development (ECD) como un proceso de cambio integral y sistémico el cual contempla el fomento de capacidades en los niveles: individual, organizacional, y de la sociedad (cooperaciones, redes, y sistema político).

Apoyamos a actores nacionales, seleccionados de países latinoamericanos, en la realización eficaz de sus estrategias de cambio relacionadas con ECD.

Por encargo de	Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ)
Región	América Central y Ecuador
Contraparte	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN)
Duración	01.07.2011 – 30.06.2014

Desarrollamos estrategias para fortalecer tanto una oferta como una demanda sostenible de evaluaciones.

Desarrollamos y ejecutamos ofertas de formación y capacitación en evaluación para grupos meta distintos tales como comitentes de evaluaciones, formadores en evaluación y evaluadores. Velamos por la institucionalización sostenible de dichas ofertas con oferentes locales (universidades, institutos de capacitación) las cuales sirven a la región.

Acompañamos a instituciones en la realización de evaluaciones piloto y apoyamos la divulgación de resultados de evaluaciones y de buenas prácticas.



## Contacto:

Sabrina Storm  
sabrina.storm@giz.de  
T: (+506) 40 31-01 00

Siendo una plataforma regional, creamos espacios para el intercambio entre representantes de la academia, de la práctica y de la política para contribuir a la profesionalización y la orientación hacia la utilidad de la evaluación en Latinoamérica.

Apoyamos el mejoramiento y la orientación hacia la utilidad de los sistemas nacionales de M&E. Para ello tomamos en cuenta experiencias y buenas prácticas regionales mediante el intercambio sistemático y las redes.

Fomentamos una cultura de evaluación que está orientada hacia el aprendizaje, el diálogo y el desarrollo y no hacia el control y la sanción.

## Resultados

El aporte de FOCEVAL consiste en:

- Una oferta de capacitación en evaluación de buena calidad y acorde a la demanda para la región institucionalizada.
- Capacidades técnicas para la ejecución y gestión de evaluaciones mejoradas.
- Existencia de evaluaciones de programas públicos de buena calidad.
- Aumento de la credibilidad de la “evaluación” frente a las autoridades y a lo interno de las instituciones públicas.
- Institucionalización de las evaluaciones estratégicas en el Sistema Nacional de Evaluación de Costa Rica.

## Factores de éxito

Estrategia: Trabajamos con un enfoque sistémico, nuestra estrategia de ECD incide en los tres niveles de Desarrollo de Capacidades (individuo, organización, sociedad)

Cooperación: Fortalecemos la cooperación entre los actores clave en M&E, trabajando con base en una plataforma interinstitucional de los actores centrales en M&E.

Conducción: Conducimos el programa en conjunto con representantes del sector público, de la academia y de la sociedad civil mediante una estructura sencilla y reuniones puntuales.

Procesos: Fomentamos capacidades bajo un enfoque de aprender-haciendo.

Aprendizaje: Usamos nuestro propio sistema de M&E orientados hacia impactos. Realizamos talleres de reflexión periódicos.

## Un ejemplo de nuestro trabajo

Impulsamos la creación de buenas prácticas de M&E que muestran la utilidad de la evaluación en la mejora de la gestión pública. Acompañamos a nuestras contrapartes en la ejecución de evaluaciones piloto. Bajo un enfoque de aprender haciendo, creamos capacidades técnicas a nivel individual y organizacional. Los equipos evaluadores consisten de funcionarios públicos, tanto de MIDEPLAN como de otras instituciones. De esta manera se fomenta la coordinación interinstitucional y la homologación de lenguaje e instrumentos. A la vez se fortalece el rol de MIDEPLAN como ente rector del Sistema Nacional de M&E. Buscamos el aval político de las autoridades para la ejecución de dichas evaluaciones. Contando con la voluntad política de implementar recomendaciones derivadas de las evaluaciones, se mejoran los programas públicos que se evalúan y se promueve la utilidad de la evaluación. En la primera fase se están ejecutando evaluaciones en el sector educativo, social y agropecuario.

Publicado por Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Büros in Bonn und Eschborn, Deutschland

GIZ Costa Rica  
Apto. 8-4190  
1000 San José  
T +506 25 20-1535  
F +506 25 20-1528  
giz-costa-rica@giz.de  
www.giz.de - www.foceval.com

Autor(es) FOCEVAL

Formato FOCEVAL

Estado 10/2013

En cooperación con Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN)

Por encargo de Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ)

División 211 Evaluierungsreferat

Dirección de las oficinas del BMZ  
BMZ Bonn  
Dahlmannstraße 4  
53113 Bonn  
T +49 (0)228 99 535-0  
F +49 (0)228 99 535-3500  
www.bmz.de

BMZ Berlin  
Stresemannstraße 94  
10963 Berlin  
T +49 (0) 30 18 535-0  
F +49 (0) 30 18 535-2501