

Programa PRVC-I

Red Vial Cantonal

El Programa Red Vial Cantonal (PRVC) se desprende del Convenio de Cooperación para el Financiamiento de Proyectos de Inversión (CR-X1007), suscrito entre el Gobierno de la República de Costa Rica y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) el 08 de septiembre de 2008, por un monto de USD 850.0 millones, más una contrapartida nacional de USD 200.0 millones, que suma en total USD 1.050 millones de inversión destinada a financiar el Programa de Infraestructura de Transporte (PIT). Del total de PIT, USD 250.000 corresponden al Programa Red Vial Cantonal, cuyo Órgano Ejecutor es la División de Obras Públicas (DOP) del Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT) y como apoyo a la ejecución del Programa, la Institución hace uso de una contratación directa autorizada con la Sociedad Alemana de Cooperación Internacional (GIZ), a través de GIZ-International Services (IS) para que brinde servicios de consultoría y asesoría en el campo del fortalecimiento institucional, desarrollo de capacidades y gestión de programas con financiamiento externo.

Los desafíos

El esquema de generación de capacidades, que impulsa el PRVC-MOPT/BID tiene como finalidad propiciar que los municipios de todo el país estén en mejor condición de balancear los recursos a su alcance (tasas e impuestos municipales, Ley 8114, aportes del Gobierno Central producto de convenios, recursos donados y otros generados a través de medidas innovadoras), para realizar una gestión efectiva, apropiada y participativa de recursos, para el desarrollo y conservación del cantón, acorde con los requerimientos de tránsito y conectividad.

Los desafíos son grandes: el MOPT reconoce que la labor de conservación vial, a costos razonables y en forma oportuna, en los sitios requeridos, tanto para las estructuras de pavimentos, de puentes, de drenaje y contención de suelos, es una difícil tarea para la que se requiere de equipos de trabajo bien capacitados, dotados de las herramientas e instrumentos necesarios. La aplicación de las buenas prácticas de la ingeniería en instituciones con insuficiente capacidad de gestión y romper con esquemas inadecuados de trabajo, es uno de los principales retos que aborda el Programa.

Nuestro enfoque

La metodología de trabajo para la Consultoría de Ejecución de Participación Múltiple de la GIZ, al Programa PRVC-MOPT/BID se sustenta en el modelo “Capacity Works” para el desarrollo sostenible.

El PRVC-I involucra la generación de nuevos enfoques participativos aplicados a la ingeniería de carreteras, involucrando a todos los actores de manera integral y generando las interrelaciones necesarias que contribuyan a generar un cambio en la forma tradicional de hacer frente a los procesos de planificación y ejecución de proyectos de infraestructura vial.

Mediante la asesoría a la Institución Medular del Sector Transportes, se genera transferencia de conocimiento y experiencia que, desde los niveles locales hasta el ámbito nacional de acción, buscan producir mejoras sustantivas en el manejo de la vialidad del país.

Por encargo de	Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT)
Región	Costa Rica
Ejecutado por	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH, International Services (GIZ-IS)
Duración	01.12.2011 – 28.02.2018

La estrategia de implementación de los servicios de Consultoría de Implementación de Participación Múltiple para el Programa PRVC-MOPT/BID prestados al MOPT y los Gobiernos Locales ofrece apoyo continuo en el “ciclo básico del proyecto vial”, entendido éste como el proceso de planificación de largo plazo, priorización, diseño, participación y validación socio-ambiental, viabilidad técnico-económica, contratación transparente, ejecución efectiva con calidad, finiquito documentado, mantenimiento, uso y evaluación, que conlleva un proyecto de vialidad, y que es implementado en todas sus etapas por una unidad técnica, empoderada y con capacidades plenas para desarrollar el ciclo, en forma sostenible. Los servicios de asesoría están íntimamente asociados con el avance del Programa, de manera que los servicios que se prestan, están en plena dependencia de la dinámica de los proyectos, las actividades de fortalecimiento organizacional y el mantenimiento que corresponda hacer en cada caso.

Eduardo Barquero
 Coordinador
 E: eduardo.barquero@giz.de
 T: +506 2222 6483

Resultados

El Programa da trámite a las solicitudes de proyectos de vialidad local propuestos por los Gobiernos Locales de todos los cantones y concejos municipales de distrito de Costa Rica, sobre la base de la planificación, priorización, diseños, costos e inspección, previo análisis y aprobación del MOPT, a través de la Unidad de Coordinación y Ejecución del Programa. De forma paralela busca también fortalecer a los Gobiernos Locales y al MOPT, en aras de mejorar su capacidad de gestión vial local.

Factores de éxito

Los parámetros centrales de Capacity WORKS son los objetivos y resultados esperados del PFDC/ PRVC-I MOPT-BID, acordados con la Unidad Ejecutora y de Coordinación y demás dependencias del MOPT como Institución contraparte, los cuales son aplicados a través de preguntas guía, para cada producto esperado, que orientan el pensar y el accionar, con ayudas de carácter estructural, que abren a espacios de maniobra en cada uno de los procesos.

En el caso del PFDC-PRVC-I MOPT-BID, la metodología de trabajo Capacity WORKS se aplica en forma simplificada, incorporando el ciclo “configurar, actuar y evaluar”, para cada una de las medidas de fortalecimiento y desarrollo de capacidades a implementar en el PRVC-I.

El Programa es desarrollado desde los fundamentos básicos de la metodología Capacity WORKS:

- Orientación Estratégica con Sentido de Logro
- Transparencia y Rendición de cuentas
- Enseñanza-Aprendizaje bajo Procesos “Aprender-Haciendo”
- Principio de subsidiariedad y participación

- Eficiencia, Eficacia, Efectividad y Calidad
- Expertise e innovación en la gestión vial a realizar

Ejemplos de nuestro trabajo

El trabajo ejecutado por la GIZ para el Programa PRVC-MOPT/ BID se basa en dar cumplimiento a las cinco áreas principales de trabajo definidas:

1. Análisis de Información, Promoción y Gestión de Proyectos,
2. Levantamientos, Planeamientos y Aprobación de Trámites, Procedimientos y Calidad de Obras,
3. Fortalecimiento organizacional y desarrollo de capacidades,
4. Planes de Inversión Vial Participativa y Mantenimiento Sostenible,
5. Sistema de Seguimiento y Evaluación del Programa.

Publicado por: Deutsche Gesellschaft für
 Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
 Oficinas en Bonn y Eschborn, Alemania
 GIZ Costa Rica
 Apto. 8-4190
 1000 San José
 T +506 25 20-1535
 F +506 25 20-1528
 giz-costa-rica@giz.de
 www.giz.de

En cooperación con: Municipalidades, Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN), Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM), Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL), Costa Rica
 Por encargo de: Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT)

Autor(es): Programa Red Vial Cantonal

Estado 12/2017

GIZ es responsable por el contenido de esta publicación.