



LOGROS Y LECCIONES APRENDIDAS

CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN EL EJE NEVOLCÁNICO II

El proyecto Conservación de la Biodiversidad en el Eje Neovolcánico (COBEN II) fue implementado por la Cooperación alemana al desarrollo (GIZ) por encargo del Ministerio Federal alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) desde noviembre del 2018 hasta octubre del 2022. Su contraparte ejecutora fue la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP).

El objetivo principal fue mejorar la gestión de las áreas protegidas en la región central del Eje Neovolcánico, por la pandemia, se amplió el enfoque del proyecto para apoyar en la disminución de riesgo por COVID 19 y recuperación verde.

El proyecto trabajó en 4 temas principales:

- i)** Fortalecimiento del manejo efectivo
- ii)** Uso sustentable de los recursos naturales
- iii)** Alianzas con sociedad civil y sector privado
- iv)** Enfoque Una Salud

Visita la siguiente página para más información sobre cómo contribuyó el proyecto a los Objetivos de Desarrollo Sustentable de la Agenda 2030 en México:

<https://agenda2030gizmx.com>



**GOBIERNO DE
MÉXICO**

MEDIO AMBIENTE
SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES



CONANP
COMISIÓN NACIONAL DE ÁREAS
NATURALES PROTEGIDAS

LÍNEA DE TIEMPO 2018-2022

LOGROS

Capacitación en campo de trabajo de ganadería sustentable.

Encuentro de Educación Ambiental con Jóvenes.

Participación en III Congreso Latinoamericano de ANP en Perú.

Fortalecimiento de Equipos de Alto Desempeño.

Difusión Plan Subregional de Turismo.

Apoyo a Proyecto Izta-Popo - VW México.

Diplomado diseño y gestión de proyectos-UMA.

Protocolos manejo de turismo en contexto COVID.

POA con metodología alineada a Objetos de Conservación.

2018

2019

2020

Cierre COBEN I y apertura COBEN II.

Cambio de Gobierno Federal.

Cambio de Comisionado.

Incorporación del concepto biocultural en el sector ambiental.

Recorte de personal.

Fondos adicionales para implementación del proyecto.

Pandemia COVID-19.



Cierre de algunas ANP por pandemia.

Nueva estrategia para atender temas COVID.

CONTEXTO

LÍNEA DE TIEMPO 2018-2022

LOGROS

Mejor manejo de agroquímicos con Amocalli y BASF.

Capacitación y equipamiento para monitoreo con drones.

Serie virtual Jóvenes aprendiendo a conservar.

Implementación Plan Subregional de montaña: Acciones en territorio.

Capacitación comunicación efectiva y negociación para Directores.

Campaña Una Salud #sanasana.

Protocolo para monitoreo con drones.

Portafolio para Inversión de impactos en la DRCEN.

Programa Biodiversidad y Salud Comunitaria.

2020

2021

Tren Maya.

Fondos adicionales para disminución de riesgos por COVID 19 y recuperación verde.

Nueva Secretaría de SEMARNAT.

Cambio en Dirección Regional CONANP.

Cambio de Comisionado.

Adaptación al trabajo híbrido.

Suspensión nuevo aeropuerto.

Fondos adicionales al proyecto para disminución de riesgos por COVID 19 y recuperación verde.

CONTEXTO

LÍNEA DE TIEMPO 2018-2022

LOGROS

Curso zoonosis para gestores de áreas protegidas. Implementación de acciones para prevenir zoonosis. Fortalecimiento a emprendimientos en áreas protegidas. Lanzamiento de MOOC sobre zoonosis y antroposis. Fortalecimiento de alianzas en el sector turístico para el Destino Eje Neovolcánico. Escalamiento de modelo de Ganadería Sustentable con el Estado de Veracruz.

2022

Aumento de "focos rojos" de seguridad en México.

Actualización del reglamento interior de la SEMARNAT.

Autogobierno en Michoacán.

Cambio Secretaria de Educación.

Declaración de Texcoco como ANP.

Elecciones de revocación de mandato.

Creación de programa PROCODES Agrobiodiversidad.

CONTEXTO

LECCIONES APRENDIDAS

Al cierre del proyecto se realizó una reflexión en el equipo CONANP-GIZ sobre cuáles fueron los aciertos que se deberían replicar para proyectos de cooperación futuros; y cuáles serían las áreas de mejora y que se debería hacer diferente.

Para sistematizarlos ocupamos la base del modelo de gestión de la GIZ: Capacity Works, con los 5 factores de éxito que todo proyecto de cooperación debería tomar en cuenta para llevar a buen puerto el proyecto.

LOS 5 FACTORES DE ÉXITO

ESTRATEGIA

Orientación estratégica clara y plausible.

1

COOPERACIÓN

Claridad en la cooperación con quién y cómo se va a cooperar.

2

ESTRUCTURA DE CONDUCCIÓN

Una estructura de conducción operativa.

3

PROCESOS

Claridad en cuanto a cuáles son los procesos de importancia estratégica.

4

APRENDIZAJE E INNOVACIÓN

Medidas para fortalecer y asegurar la competencia en el aprendizaje.

5

ESTRATEGIA

Éxitos

1. La continuidad en el trabajo de la cooperación financiera por lo realizado con la cooperación técnica.
2. Fortalecer a la par aspectos organizativos y técnicos.
3. Aprovechar coyunturas políticas para posicionar temas del proyecto.
4. Impulsar procesos de cambio bajo un enfoque sistémico.

Áreas de oportunidad

1. Homologar enfoques técnicos de los diferentes proyectos de GIZ.
2. Destinar más recursos para la difusión del proyecto.
3. Aprovechar más los Grants como instrumentos para el fortalecimiento de socios estratégicos.
4. Limitar ingreso de fondos adicionales para no saturar al sistema.
5. Enfocarse a la alineación de los 3 niveles de gobierno para implementación de instrumentos de planeación.

COOPERACIÓN

Éxitos

1. Facilitación y organización de talleres por parte de GIZ.
2. Determinar conjuntamente la operación del proyecto con base en necesidades territoriales.
3. Aprovechar relación con contrapartes de otros proyectos para potenciar resultados.
4. La participación de los diferentes niveles de personal en la implementación.
5. Facilitar el diálogo entre la CONANP y otros actores.

Áreas de oportunidad

1. Explicar claramente las diferencias entre los instrumentos financieros de la GIZ a la contraparte.

ESTRUCTURA DE CONDUCCIÓN

Éxitos

1. Mecanismo de Comité Ejecutivo para toma de decisiones macro del proyecto.
2. Metodología de Proyectos de Cambio para el trabajo operativo.
3. Trabajo basado en roles en el equipo GIZ.
4. Oficinas centrales como integrantes de los Proyectos de Cambio.

Áreas de oportunidad

1. Poner más en el foco de la contraparte el cumplimiento de indicadores del proyecto.
2. Hacer más intercambios entre los Proyectos de Cambio.

4

PROCESOS

Éxitos

1. Puntos focales CONANP-GIZ temáticos.
2. Integración del componente licitado como parte del equipo GIZ.
3. Los intercambios de experiencias locales e internacionales.

Áreas de oportunidad

1. Tener en cuenta más consultores locales para las licitaciones.
2. Tratar de homologar procesos administrativos CONANP-GIZ.
3. Realizar los grants en co-diseño con la contraparte.
4. Integrar a la Unidad de Servicios de la GIZ a la implementación del proyecto.
5. Tener y apearse los procesos codiseñados para eventos del proyecto.
6. Tener y apearse procesos de validación de productos de comunicación.

APRENDIZAJE E INNOVACIÓN

Éxitos

1. La focalización en el desarrollo de capacidades a los diferentes niveles: persona, institución, redes, sistema.
2. El equilibrio entre fortalecimiento de capacidades técnicas combinado con habilidades suaves.
4. Construir modelos, protocolos y otras herramientas para anclar el aprendizaje.
5. Trabajar con pilotos territoriales.

Áreas de oportunidad

1. Asegurar la institucionalización de los aprendizajes.
2. Aumentar el monitoreo de la implementación de capacitaciones.
3. No realizar capacitaciones totalmente virtuales.
4. Establecer una estrategia de comunicación desde el inicio del proyecto.
5. Mayor divulgación de nuestro trabajo durante la implementación.