

# Fonds Flexible de Consultation en Politique Structurelle et Réglementaire (SOF)

## Contexte

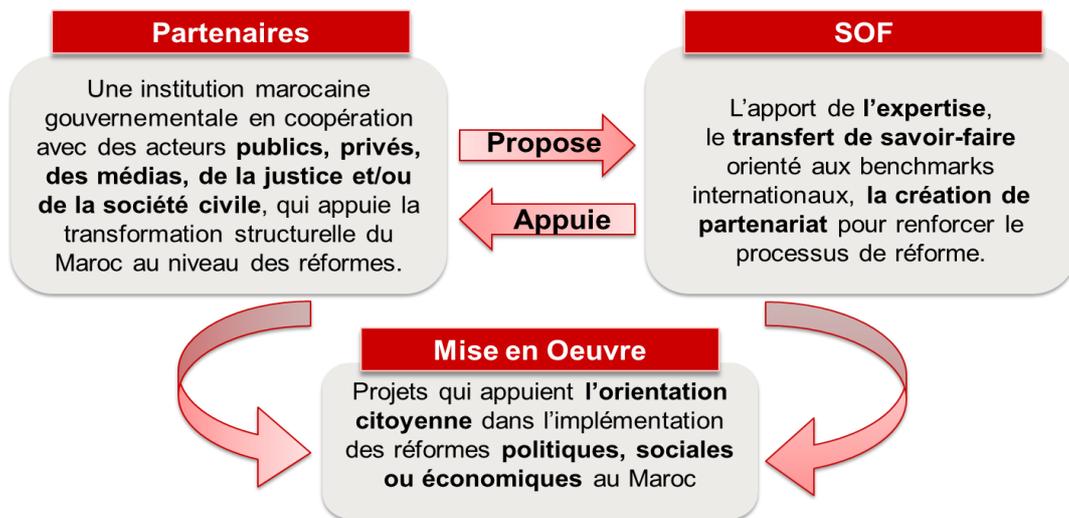
Depuis l'adoption de la nouvelle Constitution en 2011, de nombreuses réformes ambitieuses ont été lancées au Maroc. La société développe de plus en plus son sens de la citoyenneté et prend conscience de l'importance d'un État de droit basé sur une administration et une justice transparente, impartiale et efficace.

Pour favoriser un cadre institutionnel fort, ce processus de réforme nécessite un accompagnement des administrations et institutions publiques. Dans la manière de concevoir et de gérer les projets de réforme, il est important de poursuivre les efforts déjà entrepris tout en introduisant des démarches innovantes pour gérer les projets de manière flexible et efficace.

Par ailleurs, il est important de se focaliser davantage sur les besoins des citoyens auxquels les services offerts répondent, ainsi que sur une communication transparente et adaptée à différents publics.

## Approche

Le Fonds SOF est un instrument novateur, flexible et rapide ; l'adaptation aux besoins spécifiques du partenaire est sa particularité. Au début de chaque nouvelle phase, les ministères et autres institutions publiques sont invités à proposer des projets. Le Comité de Pilotage du Fonds SOF sélectionne des propositions de projets qui s'alignent aux priorités gouvernementales, correspondent à l'objectif du Fonds et proposent des démarches innovantes avec un potentiel de mise à échelle. Le Fonds SOF fournit l'appui technique et financier tout au long de la mise en œuvre du projet. Cet appui peut intervenir à différentes phases, telles que l'affinement de la conception, la communication autour des projets adaptés aux différents groupes cibles, la promotion des échanges d'expérience, ou encore le réseautage avec des institutions nationales et internationales. Les Services du Chef du Gouvernement assurent l'alignement avec les priorités gouvernementales, ainsi que la concertation et la communication autour des projets au niveau national.



## Objectifs

Depuis son lancement, le Fonds SOF a connu de nombreux succès en couvrant un large éventail de réformes économiques et sociales concernant l'amélioration du climat des affaires, la proximité de l'administration, la promotion de la protection des données et l'intégration des migrant.e.s.

Dans sa phase actuelle (01/2018-12/2023), le Fonds SOF est mis en œuvre en étroite collaboration avec les Services du Chef du Gouvernement. Il appuie différents projets proposés par des institutions publiques qui mettent les citoyen et citoyennes au cœur des réformes au Maroc. Il soutient ses partenaires dans le renforcement des capacités en matière d'organisation de services publics transparents, dans la communication des réformes à des groupes cibles et dans le management des réformes.

## Impacts

Le Fonds appuie plusieurs projets en collaboration avec divers Ministères et institutions gouvernementales.

Entre autres, en vue d'élargir l'accès à l'alphabétisation en augmentant le nombre des bénéficiaires, le Fonds SOF a appuyé l'Agence de Lutte contre l'Analphabétisme (ANCLA) en développant des cours télévisés grâce auxquelles plus de jeunes apprennent les bases de l'alphabétisation et sont intégrés dans les cours d'alphabétisation.

L'appui du Fonds SOF par l'implication des acteurs territoriaux dans la lutte contre l'analphabétisme a permis de contribuer à la réalisation des objectifs stratégiques de l'ANLCA notamment à former les 8,6 millions d'analphabètes au Maroc.

Conjointement avec l'Agence de développement du Nord (APDN), le Fonds SOF a appuyé l'amélioration de la transparence de l'APDN via l'instauration d'une communication organisationnelle efficace en interne entre

les différents services et en externes avec les différents partenaires du secteur publique (administrations centrale, services extérieurs, organes politique et acteurs locaux) et du secteur privé (entreprises).

Outre ces thématiques, le Fonds SOF a développé en coopération avec l'Office de la formation professionnelle et de la promotion du travail (OFPPT) 3 nouvelles filières de services d'appui à la personne, auxquelles 118 jeunes ont pu bénéficier. Ce projet de coopération vise aussi à contribuer à l'amélioration des conditions de vie et de soins des personnes vulnérables à travers ces formations de qualité mais aussi permettre à au moins 60% des jeunes formés d'accéder au marché du travail.

## Témoignages

« Le Fonds Flexible de Consultation en Politique Structurelle et Réglementaire (SOF), à travers lequel la GIZ a pu apporter son appui à l'ANLCA afin de réaliser ce projet innovateur était un instrument d'accompagnement marqué par la souplesse et l'écoute des contraintes émergentes et des réorientations argumentées et concertées. Ces atouts ont permis la réussite de ce projet ambitieux qui contribue considérablement à la promotion des programmes d'alphabétisation de l'ANLCA et à la mobilisation de son public cible.

La collaboration avec la GIZ à travers le Fonds SOF a été marquée par un accompagnement étroit de la GIZ dans un esprit de partage, de concertation et de convergence vers l'objectif principal qui est la promotion de l'alphabétisation au Maroc. »

**Agence Nationale de Lutte  
Contre  
l'Analphabétisme (ANLCA)**

### Publié par la :

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

### Siège social

Bonn et Eschborn, Germany

### Adresse

Friedrich-Ebert-Allee 36  
53113 Bonn, Allemagne  
T +49 61 96 79-0  
F +49 61 96 79-11 15  
E [info@giz.de](mailto:info@giz.de)  
I [www.giz.de/en](http://www.giz.de/en)

Programme/projet :  
Fonds SOF

Auteur.e.s:  
Equipe SOF au Maroc

### Contact

Cheffe de projet : Alexandra Hilbig ([alexandra.hilbig@giz.de](mailto:alexandra.hilbig@giz.de))

### Conseillère Technique :

Saloua Khallouqi ([saloua.khallouqi@giz.de](mailto:saloua.khallouqi@giz.de))

### Design/layout:

Saloua Khallouqi, Rabat – Maroc

### Crédits photographiques/sources : GIZ

Maroc 2022