

# Accompagnement à la mise en place d'un système de management de l'énergie selon la norme ISO 50001

## Défis

Faire des économies d'énergie est non seulement bénéfique pour le climat et l'environnement, mais l'est certainement aussi pour le portefeuille de chacune et chacun. Partout dans le monde les réserves en énergies fossiles diminuent, tandis que les besoins augmentent. A long terme, cette tendance entraînera une hausse des prix de l'énergie, ce qui est déjà le cas aujourd'hui en Tunisie. Pour couvrir ses besoins en électricité la Tunisie doit importer 59% de son énergie, ce chiffre étant à la hausse. Pendant longtemps, les prix de l'énergie ont été subventionnés principalement pour stimuler la croissance économique. En revanche, cela a entraîné une utilisation peu rationnelle de l'énergie. Consciente de l'impact du gaspillage énergétique sur le budget étatique et l'environnement, la Tunisie a proclamé en 2014 une transition énergétique. Celle-ci vise une réduction de 30% des besoins en énergie primaire par rapport au scénario tendanciel d'ici 2030, une baisse progressive des subventions des énergies fossiles et la mise en place de mécanismes incitatifs favorisant les investissements dans l'efficacité énergétique et neutre pour le climat. Ceux-ci s'avèrent rentables à long terme au niveau national, car ils permettraient de faire face aux aléas de la crise climatique et écologique, tandis qu'une baisse progressive des subventions permettrait d'investir dans l'amélioration du système sanitaire et de l'éducation. Au niveau national, améliorer l'efficacité énergétique reviendrait à une baisse de la demande en énergie, réduisant d'une part la dépendance du pays vis-à-vis des importations de carburants et d'autre part les émissions responsables du changement climatique. Pour le secteur privé, ces tendances signifient avant tout une augmentation quasi inévitable des prix de l'énergie. L'implémentation de mesures d'efficacité énergétique peu onéreuses peut réduire de façon considérable la facture énergétique. Il est donc important de sensibiliser et former les professionnel-le-s de l'énergie et du secteur privé sur différents services et technologies d'efficacité énergétique afin de leur permettre de maîtriser leur coût énergétique et de les faire contribuer aux efforts de la Tunisie à réduire ses gaz à effet de serre nocifs pour le climat. L'Agence Nationale pour la Maîtrise de l'Énergie (ANME)

Designation	Appui à la Promotion de l'Efficacité Énergétique en Tunisie (APEET)
Committant	Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ)
Pays	Tunisie
Organisme de tutelle	Agence Nationale pour la Maîtrise de l'Énergie (ANME)
Durée totale	De 2017 à 2022

s'est posée comme objectif d'atteindre 200 entreprises certifiées ISO 50001 d'ici 2030. Ce programme lancé dans le cadre du projet Appui à la Promotion de l'Efficacité Énergétique en Tunisie (APEET) par l'ANME et la GIZ, encourage donc le secteur privé à adopter un Système de Management de l'Énergie (SME) selon la norme ISO 50001 : 2018.

## Qu'est-ce que la norme ISO 50001

ISO 50001 est une norme reconnue au niveau international, afin d'aider les entreprises à gérer et à améliorer continuellement leur consommation d'énergie de manière systématique<sup>1</sup>. Elle permet de :

- Accroître l'efficacité énergétique ;
- Réduire les coûts ;
- Améliorer la compétitivité ;
- Réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Il est à noter que les entreprises ne sont pas obligées de se faire certifier car des premiers résultats peuvent être obtenus rien qu'en suivant les indications suivantes de la norme ISO 50001 telles que :

- Instaurer une politique énergétique efficace
- Se fixer des objectifs à atteindre
- Analyser les données de consommation et prendre les bonnes décisions associées



- 1- Atelier de sensibilisation ISO 50001
- 2- Travaux pratiques, études de cas dans le cadre de formations ISO 50001
- 3- Atelier d'échange d'expériences en présence des expert.e.s en coaching et des entreprises accompagnées
- 4- Travaux de groupe pour promouvoir l'ISO 50001 en Tunisie dans le cadre d'un atelier d'échange d'expériences



**Chef de projet**  
Arnulf Knorr  
arnulf.knorr@giz.de

**Experte technique**  
Hélène Brison  
helene.brison@giz.de

- Mesurer les résultats
- Analyser la pertinence de la politique énergétique mise en place
- Améliorer continuellement le management énergétique

Selon une étude de l'Organisation internationale de la normalisation en 2016, les avantages de la norme ISO 50001 sont multiples. D'une part, elle peut contribuer à réduire les émissions de CO<sub>2</sub>. Une adoption accrue de la norme ISO 50001 pourrait entraîner une réduction des émissions de CO<sub>2</sub> équivalente à la suppression de 215 millions de véhicules de particuliers de la circulation d'ici 2030. Concrètement, cela signifie que la diffusion de la mise en œuvre de la norme ISO 50001 en Tunisie pourrait contribuer à réduire ses importations d'énergie et, par conséquent, les dépenses de l'État en la matière ainsi qu'atteindre ses objectifs en termes de transition énergétique d'ici 2030. D'autre part, l'adoption de la norme est judicieuse sur le plan commercial, comme des économies d'énergie de 600 milliards de dollars sont estimées au cours de la même période<sup>2</sup>.

## Objectifs de la mesure

A travers son programme de promotion de la norme ISO 50001, le projet APEET a accompagné quatre entreprises à la mise en place d'un SME selon la norme ISO 50001 jusqu'à leur certification et sensibilise et forme les professionnels à l'implémentation d'un SME selon la norme ISO 50001. Toutes les entreprises souhaitant participer au programme pouvaient répondre à un appel à manifestation d'intérêt lancé par l'ANME et la GIZ. Les entreprises ont été évaluées selon des critères transparents et prédéfinis. Cinq entreprises ont été retenues, dont un hôtel qui n'a pas pu mener à terme la mise en place du SME ne pouvant plus mettre à disposition le personnel nécessaire pour cette mission à cause des répercussions de la pandémie de Covid-19 sur son activité.

## L'approche adoptée

Dans le cadre du programme, quatre entreprises des secteurs tertiaire, industriel et du transport sont accompagnées par un expert à la mise en place d'un SME selon la norme ISO 50001. Le personnel des entreprises bénéficie de plusieurs sessions de travail ainsi que de sessions de formation afin d'assimiler les bases de cette norme. Ces entreprises serviront de

vitrines pour leur secteurs respectifs. De plus, l'expert est accompagné par deux experts en coaching qui sont formés sur le terrain afin que ceux-ci puissent à leur tour guider les entreprises souhaitant établir un SME selon la norme ISO 50001. De plus un guide et une boîte à outil pour faciliter la mise en place d'un SME selon la norme ISO 50001 accessible à toutes les entreprises ont été développés. Les quatre entreprises AZIZA, SMTT, MCSR et CLC Délice sont désormais certifiées ISO 50001 : 2018. Afin de diffuser le service ISO 50001 dans les secteurs textile, hôtelier, industriel et des datacentre ainsi qu'auprès des enseignants universitaires et des cadres de l'ANME, plus de 170 personnes ont été formées dans le cadre de 10 sessions de formation sur la norme ISO 50001.

## Success Story 1

En 2020, le siège ainsi que deux magasins de la chaîne de supermarchés AZIZA ont obtenu la certification ISO 50001. AZIZA est la première chaîne de supermarchés sur le continent africain possédant des magasins certifiés ISO 50001. Grâce à l'implémentation de plusieurs actions d'amélioration dans le cadre du SME selon l'ISO 50001, AZIZA a pu réduire sa consommation électrique sur les trois sites de 130 MWh sur la période de 2020 et les trois trimestres de 2021, ce qui correspond en moyenne à une diminution de 20% de la consommation énergétique. Si AZIZA décidait de mettre en place un SME dans tous ses 420 magasins, les réductions en électricité pourraient s'élever à environ 7 000 MWh en une année, soit une réduction en moyenne de 20% de la consommation d'électricité par magasin.

## Success Story 2

Les Minoteries du Centre et du Sahel Réunies (MCSR) sont spécialisées dans la transformation du blé en semoule et farine. En 2021, MCSR ont obtenu la certification selon la norme ISO 50001. Grâce à la mise en place d'un SME en 2018 dans le cadre des exigences de la norme ISO 50001 : 2018, MCSR ont pu réduire leur consommation électrique d'environ 1 GWh<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> Pour plus d'information pour la mise en place d'un SME, merci de consulter le guide ISO 50001.

<sup>2</sup> [https://www.iso.org/files/live/sites/isoorg/files/news/magazine/ISOfocus%20\(2013-NOW\)/en/2016/ISOfocus119/ISOfocus\\_119.pdf](https://www.iso.org/files/live/sites/isoorg/files/news/magazine/ISOfocus%20(2013-NOW)/en/2016/ISOfocus119/ISOfocus_119.pdf)

<sup>3</sup> GWh = 1.000 MWh = 1.000.000 kWh

Publié par Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Siège de la société Bonn et Eschborn, Allemagne

Appui à la promotion de l'efficacité énergétique en Tunisie  
Bureau de la GIZ à Tunis  
B.P. 753 - 1080 Tunis Cedex - Tunisie  
T + 216 71 967 220  
F + 216 71 967 227  
I [www.giz.de/tunisie](http://www.giz.de/tunisie)  
[www.facebook.com/GIZTunisie](https://www.facebook.com/GIZTunisie)

Mise à jour Février 2022

Conception COM'IN, Tunis

Crédit photo ©GIZ

Le contenu de la présente publication relève de la responsabilité de la GIZ

En coopération avec Agence Nationale pour la Maitrise de l'Energie (ANME)

Mandaté par Division Afrique du Nord, Politique en Méditerranée

Adresses des Bureaux du BMZ

BMZ Bonn Dahlmannstraße 4 53113 Bonn, Deutschland T + 49 228 99 535 - 0 F + 49 228 99 535 - 3500	BMZ Berlin Stresemannstraße 94 10963 Berlin, Germany T + 49 30 18 535 - 0 F + 49 30 18 535 - 2501
--	---

[poststelle@bmz.bund.de](mailto:poststelle@bmz.bund.de)

[www.bmz.de](http://www.bmz.de)